



Highlands and Islands  
Airports Limited  
Puirtheadair na Gàidhealtachd  
is nan Eilean Earranta

# Plana Ro-innleachdail 2023-28



# Clàr-innse

Facal-tòiseachaidh	1
Mu ar deidhinn	2
Ro-ràdh	3
Ar Misean, Àrd-amas agus Luachan	4
Na Dùbhlain againn	5
Ar n-Amasan	6
Libhrig modail obrachaidh port-adhair sàbhailte is seasmhach gus feumalachdan ar custamairean, coimhearsnachdan agus co-obraichean a choileanadh	7
Ath-thaobhaich ar tasgadh bun-structair gus am bi e a rèir stòrasan a tha rim faighinn	8
Leudaich an teachd-a-steach coimeirsealta againn agus cruthaich sruthan teachd-a-steach ùra	9
A' lùghdachadh na buaidh àrainneachdail againn	10
Leasaich an sgioba-obrach againn gus modail gnìomhachais sùbailte ùr-nodha a libhrigeadh	11
Obraich ann an com-pàirteachas airson àm ri teachd seasmhach	12
Fios thugainn	13

# Facal-tòiseachaidh

**Dh'fhoillsich sinn ar Ro-innleachd agus Plana Ath-shlànachadh Covid-19 airson 2021-26 sa Ghearran 2021. Chaidh seo a sgrìobhadh às dèidh prògram farsaing de cho-chomhairleachadh leis na daoine, com-pàirtichean agus luchd-ùidh againn a chaidh, agus air ath-sgrùdadh às dèidh sin air na prìomhachasan agus na h-amasan againn ann an 2020 às dèidh suidheachadh èiginn Covid-19.**

Tràth ann an 2022, bha a' bhuidhe ionmhasail a thàinig mar thoradh air a' ghalair lèir-sgaoilte a' fàs gu math follaiseach agus tha dùbhlain lùtha is solarachaidh cruinneil air suidheachadh fiosgail a chruthachadh de sheòrsa nach fhaca sinn riamh roimhe nar beatha.

Sa cho-theacsa sin, dh'fhoillsich Riaghaltas na h-Alba an lèirmheas caitheamh ghoireasan aca air 31 Cèitean 2022. Tha seo a' cur an cèill crìochan àrd-ìre airson caitheamh ghoireasan airson buidseatan Albannach san àm ri teachd suas gu 2026-27. Tha na buidseatan taisbeanach seo a' sealltainn lùghdachadh san airgead a tha ri fhaotainn do HIAL thairis air an ath thri no ceithir bliadhna agus tha iad nan dùbhlain maoinachaidh mòr dhan chompanaidh san àm ri teachd. Tha an cuideam a tha seo a' cur air a' chompanaidh air a dhèanamh nas miosa le àrdachadh atmhorachd agus dùbhlain bho chosgaisean a tha ag èirigh.

San t-Sultain 2022, rinn am Bòrd agus an t-Àrd-Sgioba Stiùiridh a' chiad ath-sgrùdadh air ar Ro-innleachd agus Plana Ath-bheothachaidh Covid-19 ann an co-theacsa cuideaman ionmhais air an taobh a-muigh de sheòrsa nach fhacas riamh roimhe, a bhios mu ar coinneamh fad ùine fhathast.

Mar luchd-seilbh agus luchd-ruith aon phort-adhair deug air feadh sgìre mhòr na Gàidhealtachd is nan Eileanan agus Taobh Tatha, 's e adhbhar HIAL lionra sàbhailte is seasmhach de phuirt-adhair roinneil a ruith gus ceanglaichean adhair a chomasachadh, agus gus taic a chumail ri seirbheisean loidhne-teasairginn do na coimhearsnachdan a tha e a' frithealadh. Aig an àm seo a tha doirbh dhuinn a thaobh ionmhais, tha e deatamach gun dèan sinn ath-chothromachadh air na n-amasan agus prìomhachasan ro-innleachdail againn gus fòcas a chur air ar prìomh dhleasan - gus ceangal adhair riatanach a chomasachadh agus a chumail suas aig an àm seo agus san àm ri teachd.

Tha sinn fhathast dealasach a thaobh prògram ro-innleachdail de leasachadh beag-charboin seasmhach, a rèir amasan ro-innleachdail Riaghaltas na h-Alba. Is e ar n-amas fad-ùine feumalachdan an latha an-diugh a choileanadh gun a bhith a' toirt buaidh air feumalachdan nan ginealaichean ri teachd, agus aig an aon àm a bhith a' dìon na h-àrainneachd, cultar agus dualchas air leth againn.

Tha am Plana Ro-innleachdail ath-sgrùdaichte seo airson 2023 gu 2028 agus tha e a' dol an àite a' phlana a chaidh fhoillseachadh sa Ghearran 2021. Tha e a' mineachadh nan amasan agus prìomhachasan ro-innleachdail ùraichte againn gus ar cuideachadh le bhith a' ruith puirt-adhair sàbhailte is seasmhach airson nan ginealaichean ri teachd.

Tha am Plana a' gabhail a-steach raointean fòcas fo gach prìomhachas ro-innleachdail seach targaidean mionaideach. Aontaichidh sinn targaidean leis na co-obraichean againn agus bheir sinn mion-fhiosrachadh air na gnìomhan a nì sinn gus ar prìomhachasan a choileanadh sa Phlana Obrachaidh Corporra bliadhna againn. Thèid prìomhachas a chur aig na gnìomhan seo gach bliadhna gus dèanamh cinnteach gun tèid an libhrigeadh taobh a-staigh a' mhaoineachaidh iomlan a tha againn agus thèid ath-sgrùdadh a dhèanamh gu cunbhalach gus dèanamh cinnteach gu bheil iad a rèir nan buidseatan a th' ann mar-thà.



# Ro-ràdh

**Tha a' bhun-stèidh gus lionra puirt-adhair roinneil seasmhach a chumail suas airson an àm ri teachd air a mìneachadh sa phlana ro-innleachdail seo. Tha e a' mìneachadh nan amasan agus nam prìomhachasan a bhios gar stiùireadh agus sinn a' feuchainn ri ar gealltanasan a libhrigeadh a thaobh ar dleastanasan a tha air an suidheachadh le Còmhdhail Alba agus a tha a' comasachadh cheanglaichean adhair riatanach do na coimhearsnachdan as iomallaiche againn.**

Tha na cuideaman mòra eaconamach is ionmhais a tha mu choinneamh na dùthcha, agus gu dearbh mu choinneamh an t-saoghail, mar thoradh air a' ghalair lèir-sgaoilte Covid-19 air an dèanamh nas miosa le tachartasan cruinneil, àrdachadh atmhorachd, agus cosgaisean ag èirigh.

Ann an suidheachadh far nach eil ach beagan roghainnean siubhail talmhainn ann, tha sinn gu mòr airson ceangailteachd adhair a chur an comas, a tha ro-chudromach airson sunnd agus ath-bheothachadh eaconamach nan coimhearsnachdan againn.

Coltach ris a h-uile buidheann eile san dùthaich, feumaidh HIAL feuchainn ris an teachd a-steach as fheàrr a chosnadh, prìomhachasan agus roghainnean cosgais ath-mheasadh, agus co-dhùnaidhean dùbhlach a dhèanamh stèidhichte air na suidheachaidhean gun samhail a tha romhainn uile, leis gu bheil cuideaman eaconamach cruinneil a' toirt buaidh air ar gnìomhachd làitheil agus ar planaichean san àm ri teachd. Mar sin tha sinn air ar prìomhachasan ro-innleachdail ath-sgrùdadh sa cho-theacsa sin.

Tha sinn ag aithneachadh gum feum sinn coimhead air dòighean-obrach ùra agus air diofar mhodalan obrachaidh gus ar cuideachadh le bhith a' dèiligeadh nas fheàrr ri caochlaideachd ionmhais agus feumalachdan fad-ùine nan coimhearsnachdan uile a tha sinn a' frithealadh. Tha e deatamach gun libhrig sinn modail obrachaidh puirt-adhair a tha sàbhailte agus seasmhach a bhios a rèir riatanasan nan coimhearsnachdan againn, ach a bhios cuideachd iomchaidh airson àm ri teachd le cothromachadh-carboin.

Tha HIAL aithnichte airson cùram chustamairean aig gach aon de na puirt-adhair againn a tha fìor phroifeiseanta ach cuideachd pearsanta. Tha seo gu ìre mhòr mar thoradh air dealas agus sùbailteachd ar co-obraichean air feadh na Companaidh. Bidh seirbheis custamair fhathast aig cridhe gach rud a nì sinn, agus chan eil teagamh sam bith againn gun lean na co-obraichean againn oirnn a' dèanamh nas urrainn dhaibh gus an ìre àrd seo de sheirbheis airson ar custamairean a thoirt seachad, a' gabhail a-steach luchd-siubhail, companaidhean-adhair agus buidhnean com-pàirteachais, coimhearsnachdan ionadail, gnìomhachasan, agus luchd-tadhail.

Tha e cudromach gun cùm sinn na dàimhean làidir againn leis na com-pàirtichean agus luchd-ùidh uile againn. Is iad na dàimhean sin a stiùireas sinn tron àm seo a tha cho doirbh a thaobh ionmhais, agus a chuidicheas sinn gus seirbheis puirt-adhair ath-leumach is seasmhach a thogail do na coimhearsnachdan a tha sinn a' frithealadh.



**Lorna Jack**  
Cathraiche



**Inglis Lyon**  
Manaidsear-stiùiridh

# Mu ar deidhinn

'S e companaidh earranta phrìobhaideach\* a th' ann am Puirt-adhair na Gàidhealtachd is nan Eilean Earranta (HIAL) a tha fo shealbh Ministearan na h-Alba agus a tha cunntachail airson stiùireadh agus ruith 11 puirt-adhair roinneil suidhichte ann am Barraigh, Beinn na Faoghla, Ceann Loch Chille Chiarain, Dùn Dè, Inbhir Nis, Ìle, Kirkwall, Steòrnabhagh, Sumburgh, Tioradh agus Inbhir Ùige.

Ag obair le ar luchd-ùidh, tha sinn dealasach a thaobh a bhith a' toirt taic dhan ról shòiseo-eaconamach dheatamach aig seirbheisean adhair ann an Alba le bhith a' cumail suas agus a' leasachadh nam port-adhair agus nan ceanglaichean a bheir iad seachad airson cuid de na coimhearsnachdan as iomallaiche san dùthaich againn.

Tha sàbhailteachd na bhunait airson gach pàirt den obair againn. Tha prògram sàbhailteachd is tèarainteachd làidir againn a choileanas gèilleadh riaghlaidh air feadh na buidhne againn. Bidh sinn an-còmhnaidh a' dèanamh ath-sgrùdadh air na siostaman agus na modhan-obrach againn gus dèanamh cinnteach gu bheil an ìre as àirde de choileanadh sàbhailteachd aig a' bhuidhinn againn agus aig gach port-adhair againn.

## Tha na prìomh ghnìomhan againn a' gabhail a-steach:

- A' ruith puirt-adhair a bhios a' leantainn inbhean riaghlaidh agus a' cumail taic ri ceangailteachd còmhdaidh riatanach.
- A' cumail suas agus a' leasachadh bun-structar agus seirbheisean puirt-adhair
- Ag obair le loidhneachan-adhair is eile gus a bhith a' cumail suas agus a' leasachadh seirbheisean adhair sgeidealaichte, air siartair, agus bathair
- A' cur ris na sruthan teachd a-steach coimeirsealta againn gus am bi an gnìomhachas nas ath-leumaiche



\* Chaidh HIAL a stèidheachadh ann an Dùn Èideann air 4 Màrt 1986 mar chompanaidh earranta phrìobhaideach. Air 1 Giblean 1995, ghluais seilbh na companaidh bho Ùghdarras Itealachd Shìobhalta na RA gu Rùnaire na Stàite airson Alba agus an uair sin do Mhinistearan na h-Alba. Bidh HIAL a' faighinn thabhartasan bho Riaghaltas na h-Alba a rèir earrainn 34 de dh'Achd na h-Itealanachd Sìobhalta 1982 agus a' faighinn taic bho Chòmhdhail Alba – Buidheann-stiùiridh Itealain, Mhuireil, Bathair is Chanàlan.

# Ar Misean, Àrd-amas agus Luachan

'S e an t-amas a th' againn a bhith a' cur an comas ceanglaichean adhair agus a' cumail taic ri seirbheisean deatamach do na coimhearsnachdan a bhios sinn a' frithealadh tro lìonra de phuirt-adhair sàbhailte is seasmhach.

Tha seo air a dhaingneachadh leis an àrd-amas againn gu bheil sinn airson a bhith nar **buidheann phort-adhair roinneil le cothromachadh-carboin.**

## Ar Luachan

Tha na luachan againn aig cridhe gach rud a nì sinn agus mar a nì sinn e. Tha iad a' mineachadh cò sinn; na tha sinn a' sùileachadh bho chèile agus bhuainn fhìn; mar a bhios sinn ag eadar-obrachadh le chèile agus mar a bhios sinn ag eadar-obrachadh le ar custamairean, coimhearsnachdan agus luchd-ùidh eile. Tha cultar làidir stèidhichte air luachan a tha a' cumail taic ri libhrigeadh nam prìomhachasan ro-innleachdail againn aig cridhe ar soirbheis san ùine fhada.



Bidh sinn ag obair còmhla gus earbsa a thogail anns an eòlas/sna sgilean againn; chan eil sinn ag obair ann an silothan fèin-ùidh.



Bidh sinn daonnan ag èisteachd ri, agus a' freagairt ri custamairean agus co-obraichean; cha dèan sinn dearmad air feumalachdan càch.



Tha sinn daonnan a' feuchainn ri rudan a dhèanamh nas fheàrr san àm ri teachd, cha bhi sinn dìreach a' gabhail ris an status quo.



Bidh sinn daonnan a' gabhail uallach airson ar cuid gnìomhan; chan eil sinn an dùil gun dèan daoine eile seo.



Bidh sinn daonnan a' dèanamh ar dicheall gus an ìre as fheàrr as urrainn dhuinn a libhrigeadh; cha ghabh sinn ri dad nas lugha.

# Na Dùbhlain againn

**Fiù 's ro na dùbhlain ionmhasail làithreach às dèidh galar lèir-sgaoilte Covid-19, bha sinn a' cur aghaidh air raon farsaing de dhùbhlain air an taobh a-staigh agus taobh a-muigh fhad 's a bha sinn a' feuchainn ri buidheann puirt-adhair roinneil soirbheachail is seasmhach a bhith againn thar sgìre mhòr is eadar-mheasgte.**

Tha e sàbhailte a ràdh, aig an àm seo, gu bheil sinn ag obair ann an suidheachadh làn mhi-chinnt. Tha fìor chuideaman ionmhas oirnn a bharrachd air èiginn cosgaisean bith-beò mar thoradh air a' bhuaidh a th' aig a' ghalair lèir-sgaoilte agus na dùbhlain chruinneil a th' ann an-dràsta a thaobh lùtha is solar. Feumaidh ceumannan sam bith gus dèiligeadh ris na dùbhlain sin aire a thoirt air an àrdachadh chruinneil ann an draghan àrainneachd cuideachd.

Taobh a-staigh sgìre HIAL, tha sinn a' frithealadh farsaingeachd de choimhearsnachdan bho chathair-bhailtean a tha a' fàs do na h-eileanan as iomallaiche againn. Chaidh na dùbhlain shòisealta, eaconamach agus chruinn-eòlasach a tha mu choinneimh mòran de na coimhearsnachdan as iomallaiche ann an Alba a mhìneachadh ann am Plana Nàiseanta Eileanan na h-Alba, a chaidh fhoillseachadh le Riaghaltas na h-Alba san Dùbhlachd 2019. Airson HIAL, is e an dùbhlain farsaing a bhith a' coileanadh an fheum fhad-ùine gus na coimhearsnachdan as iomallaiche a cheangal air feadh na Gàidhealtachd agus nan Eilean, agus aig an aon àm a bhith a' dìon tè de na h-àrainneachdan as sònraichte san Roinn Eòrpa. Tha iomadh factar san dùbhlain seo:

## Àireamh-sluaigh ìosal agus air a sgaoileadh thairis air sgìre mhòr

Tha am port-adhair as motha aig HIAL ann an Inbhir Nis, aig an robh còrr is 900,000 neach-siubhail ann an 2019, a lùghdaich gu beagan a bharrachd air 246,000 ann an 2020 air sgàth bacaidhean siubhail, le sgìre luchd-cleachdaidh de mu 28,000 km<sup>2</sup> (còrr air an treas cuid de mhead iomlan na h-Alba) ach le dìreach mu 330,000 luchd-còmhnaidh – dìreach sia sa cheud de shluagh na h-Alba air fad. Aig taobh eile na sgèile, tha seirbheisean adhair bho eileanan ann an Innse Gall, Arcaibh agus Sealtainn a' frithealadh shluaghan eadar 5,000 agus nas lugha na 600.

## Roghainnean siubhail cuibhrichte airson luchd-còmhnaidh agus gnìomhachasan

Tha mòran de na coimhearsnachdan a tha sinn a' frithealadh fada bho na prìomh ionadan sluaigh agus gu tric tha roghainnean còmhdaidh rathaid/rèile/bàta cuibhrichte. Airson a' mhòr-chuid aca, tha seo a' gabhail a-steach tursan aiseig nach eil ro thrìc agus air an toir an aimsir buaidh gu tric. Mar sin tha seirbheisean adhair earbsach deatamach do mhòran gnìomhachasan beaga a tha gu mòr an urra ri margaidhean air an taobh a-muigh, agus a dh'fheumas eadar-obrachadh le custamairean nàiseanta agus eadar-nàiseanta. Mar an ceudna, tha luchd-còmhnaidh ann an coimhearsnachdan iomallach an urra ris na puirt-adhair beaga aig HIAL airson cothrom air nithean sòisealta is cur-seachadan - agus mòran de na seirbheisean "lòidhne-beatha" deatamach.

## Cosgais còmhdaidh-adhair agus dùil an luchd-siubhail

Tha margaidh seirbheisean adhair na RA sa mhòr-chuid ag obair san roinn phrìobhaidich, far is e companaidhean adhair cosgais ìseal as motha a tha a' toirt seachad seirbheisean. Tha HIAL a' faighinn taic bho mhaoineachadh poblach gus dèanamh cinnteach gu bheil coimhearsnachdan ceangailte. Faodaidh beachdan làidir a bhith aig luchd-siubhail air cosgais agus ìre nan seirbheisean a thathar a' toirt seachad, agus thathar a' cur fàilte air seo. Aig an àm seo, tha an Dleastanas Seirbheis Poblach (PSO) agus an Sgeama Lasachadh Adhair ag amas air dèiligeadh ri cuid de na dùbhlain sin. Tha sgeamaichean a tha air am maoineachadh leis an roinn phoblaich, a' toirt cothrom do chuid de luchd-còmhnaidh na Gàidhealtachd agus nan Eilean faraidhean nas ìsle fhaighinn airson siubhal cur-seachad, ach a dh'aindeoin nan eadar-theachdan sin, tha cosgais fhathast na chùis chudromach do luchd-cleachdaidh tursan-adhair taobh a-staigh na h-Alba. Cha deach ìre as lugha de sheirbheisean aontaichte a dh'fheumas a bhith aig coimhearsnachdan gus taic a chumail ri leasachadh eaconamach a chomharrachadh.

# Ar n-Amasan

Tha lèir-sgaoileadh Covid-19 air buaidh mhòr a thoirt air a' ghnìomhachas againn agus tha a' bhuidh sin a' leantainn. Tha atmhorachd, prìsean ag èirigh agus cosgaisean connaidh air cur ri buaidh ionmhasail a' Chorònbhiorais. Tha iad seo a' toirt buaidh air an sgìre obrach againn gu sònraichte.

**Gus aghaidh a chur air na dùbhlain ionmhasail a bhios ron chompanaidh san ùine air thoiseach oirnn, cumaidh sinn fòcas air a bhith a' libhrigeadh nam prìomh ghnìomhachdan againn:**

- A' ruith phuirt-adhair a bhios a' leantainn inbhean riaghlaidh is sàbhailteachd agus a' cumail taic ri ceangailteachd còmhdaidh riatanach.
- A' cumail suas agus a' leasachadh bun-structar agus seirbheisean puirt-adhair.
- Ag obair le companaidhean-adhair is eile gus a bhith a' cumail suas agus a' leasachadh seirbheisean adhair sgeidealaichte is seasmhach, siartair, agus bathair stèidhichte air feumalachdan chustamairean.
- A' cur ris an teachd a-steach choimeirsealta againn gus am bi an gnìomhachas nas ath-leumaiche.

**Bidh na h-amasan a leanas mar bhunait air a h-uile rud a nì sinn gus dèanamh cinnteach gun lean sinn oirnn a' toirt taic do sheirbheisean deatamach agus ceangailteachd do na coimhearsnachdan againn:**



## Obrachaidhean Sàbhailte is Seasmhach

a' dèanamh cinnteach gum mair ceanglaichean adhair riatanach agus loidhne-teasaiginn do na coimhearsnachdan againn.



## Feachd-obrach Sàbhailte is Seasmhach

a' togail comas agus tapachd gus aghaidh a chur air dùbhlain an àm ri teachd.



## Modail Ionmhasail Seasmhach

a' libhrigeadh ar gnìomhachd anns an dòigh as èifeachdaiche agus as seasmhaiche.



## Com-pàirteachadh Coimhearsnachd Seasmhach

a' cumail suas fòcas coimhearsnachd, com-pàirtiche, agus custamair làidir gus prìomhachasan fhiosrachadh, ùr-ghnàthachadh a thoirt air adhart agus gus seirbheisean a leasachadh.



## Àrainneachd Port-adhair Seasmhach

a' cuideachadh gus targaid Riaghaltas na h-Alba a choileanadh gum bi a' Ghàidhealtachd is na h-Eileanan mar a' chiad sgìre adhair le cothromachadh-carboin san t-saoghal ro 2040.



# Ar Prìomhachasan

Gus na h-amasan sin a choileanadh, tha sinn air sia prìomhachasan ro-innleachdail a shuidheachadh a tha a' toirt seachad stiùireadh farsaing do HIAL airson nan ath còig bliadhna.

Aontaichidh sinn na gnìomhan a nì sinn gus na prìomhachasan sin a choileanadh sa Phlana Obrachaidh Chorporra bhliadhnail againn. Thèid prìomhachas a chur aig na gnìomhan seo gach bliadhna gus dèanamh cinnteach gun tèid an libhrigeadh taobh a-staigh a' mhaoineachaidh iomlan a tha againn agus thèid ath-sgrùdadh a dhèanamh gu cunbhalach gus dèanamh cinnteach gu bheil iad a rèir nan buidseatan a th' ann mar-thà.

- Libhrig modail obrachaidh port-adhair sàbhailte is seasmhach gus feumalachdan ar custamairean, coimhearsnachdan agus co-obraichean a choileanadh.
- Ath-thaobhaich ar tasgadh bun-structair gus am bi e a rèir stòrasan a tha rim faighinn.
- Leudaich an teachd-a-steach coimeirsealta agus cruthaich sruthan teachd-a-steach ùra.
- Lùghdaich a' bhuidheachd àrainneachdail againn.
- Leasaich an sgioba-obrach againn gus modail gnìomhachais sùbailte ùr-nodha a libhrigeadh.
- Obraich ann an com-pàirteachas airson àm ri teachd seasmhach.



Port-adhair Bheinn na Faoghla

# Lìbhrig modail obrachaidh port-adhair sàbhailte is seasmhach gus feumalachdan ar custamairean, coimhearsnachdan, agus co-obraichean a choileanadh

Thathar ag aithneachadh gu bheil ceanglaichean adhair seasmhach is làidir air prìsean reusanta nam prìomh eileamaidean de dh'eaconamaidhean na sgìre againn san àm ri teachd. Tha na puirt-adhair againn a' libhrigeadh bun-structar còmhdaile riatanach mar phàirt de lionra còmhdaile na h-Alba san fharsaingeachd.

Ann an suidheachadh far nach eil ach beagan roghainnean siubhail talmhainn ann, thathar ag aithneachadh gu bheil ceanglaichean adhair ro chudromach airson nan coimhearsnachdan iomallach agus eileanach againn a bharrachd air na h-ionadan roinneil againn ann an Dùn Dè agus Inbhir Nis.

Tha ceanglaichean adhair làidir agus air prìs reusanta deatamach gus taic a thoirt do choimhearsnachdan beòthail agus seasmhach gu h-eaconamach air a' Ghàidhealtachd agus sna Eileanan.

Anns na h-amannan dùbhlanaich seo feumaidh sinn ceanglaichean adhair do na coimhearsnachdan againn a dhion agus pàirt a ghabhail ann a bhith a' dèanamh cinnteach gum bi na coimhearsnachdan as iomallaiche againn fhathast ruigsinneach agus seasmhach.

Ni sinn ar dicheall gus an lionra seirbheis adhair againn a chumail, agus gus a leudachadh far an gabh a dhèanamh, gus feumalachdan nan coimhearsnachdan san àm ri teachd a choileanadh agus gus taic agus brosnachadh a chumail ri leasachadh eaconamach san sgìre againn. Gus seo a dhèanamh, tha sinn ag aithneachadh gum feum sinn sgrùdadh a dhèanamh air diofar mhodailean obrachaidh a tha sàbhailte, ach cuideachd eadar-dhealaichte agus ùr-ghnàthach, gus seirbheisean a libhrigeadh gus dèanamh cinnteach gum mair na puirt-adhair.

## Gus ar cuideachadh gus an t-amas sin a choileanadh, cuiridh sinn fòcas air a bhith:

- Ag ath-sgrùdadh prìomh sheirbheisean obrachaidh aig gach port-adhair gus obrachadh a-mach de an dòigh libhrigidh leis an luach as fheàrr.
- A' mineachadh a' mhodail obrachaidh as fheàrr gus ceanglaichean adhair a chomasachadh gus feumalachdan nan coimhearsnachdan a bhios sinn a' frithealadh a choileanadh.
- A' cleachdadh fios-air-ais bho ar co-obraichean, com-pàirtichean sna companaidhean adhair, custamairean, agus luchd-ùidh coimhearsnachd gus riathanasan obrachaidh is custamair san àm ri teachd fhiosrachadh.
- A' libhrigeadh a' bhun-structair, uidheamachd, teicneòlas agus irean luchd-obrach iomchaidh a dh'fheumar gus modal obrachaidh sàbhailte is seasmhach a libhrigeadh airson a h-uile port-adhair.
- A' cumail ar fòcas air tèarainteachd dhìdseatach agus shìobair gus dèanamh cinnteach gu bheil an obair againn daonnan sàbhailte agus tèarainte.



Port-adhair Ìle

# Ath-thaobhaich ar tasgadh bun-structair gus am bi e a rèir stòrasan a tha rim faighinn

Chaidh a' mhòr-chuid de na puirt-adhair againn a thogail gus seirbheisean a toirt seachad do na feachdan adhair aig àm an Dàrna Cogaidh agus mar sin tha am bun-structar a' fàs sean agus tha feum air tasgadh mòr gus ar gnìomhachd ùrachadh agus a chumail suas.

Tha buaidh aig a' ghalair lèir-sgaoilte agus air suidheachadh eaconamach na cruinne air na planaichean ùrachaidh againn. Thar malairt agus gnìomhachas, tha na prìsean a' sìor àrdachadh le cosgaisean solarachaidh is stuthan a' sìor dhol am meud.

Tha seo a' cur cuideam mòr air a' chomas againn ar bun-structar a chumail suas leis gu bheil an t-airgead a tha ri fhaotainn airson caitheamh poblach a' sìor theannachadh.

Ni sinn ar dìcheall gus ar bun-structair a leasachadh gus an gnàth-eòlas as fheàrr a thoirt do chustamairean, ach feumar seo a chothromachadh leis a' mhaoinachadh a tha againn. Mar sin, feumaidh sinn ar prògram calpa a phlanadh agus a phrìomhachadh stèidhichte air a bhith a' cumail suas gnìomhachd puirt-adhair sàbhailte, a' coinneachadh ri riatanasan riaghlaidh agus àrainneachdail.

## Gus an t-amas seo a choileanadh, cuiridh sinn fòcas air a bhith:

- A' suidheachadh agus a' buileachadh shlatan-tomhais gus bun-structar bunaiteach agus neo-bunaiteach a chomharrachadh gus taic a chumail ri prìomhachadh tasgaidh.
- A' faighinn an tasgaidh bun-structair a tha a dhìth gus dèanamh cinnteach gu bheil na puirt-adhair gu lèir againn a' gèilleadh ri riaghailtean riaghlaidh.
- Ag ullachadh plana calpa còig-bliadhna leantainneach gus dèanamh cinnteach gu bheil eaconamaidhean sgèile ann tro èifeachdas fiosgail agus obrachaidh.
- A' dèanamh ath-sgrùdadh ro-innleachdail air a' phortfolio thogalaichean is fearainn againn gus dèanamh cinnteach gu bheil e a rèir nam feumalachdan againn airson an àm ri teachd agus gus ar tasgadh bun-structair a stiùireadh agus a phrìomhachadh.
- A' dèanamh feum de theicneòlas didseatach gus taic a thoirt do riaghladh èifeachdach air an oighreachd againn agus gus dàta ceart a sholarachadh gus na co-dhùnaidhean againn fhiosrachadh nas fheàrr.



Port-adhair Bharraigh

# Leudaich an teachd-a-steach coimeirsealta agus cruthaich sruthan teachd-a-steach ùra

Tha puirt-adhair HIAL stèidhichte ann an sgìre iomallach le àireamh-sluaigh ìosal agus tha feum aca air subsadaidhean bho Riaghaltas na h-Alba gus taic a chumail ri seirbheisean adhair deatamach.

Dh'fhaodadh buaidh Covid-19 agus meud nan dùbhlain ionmhais a th' ann an-dràsta fàgail gum bi cothroman sam bith air teachd-a-steach àrdachadh tro bhith a' toirt seachad seirbheisean a bharrachd duilich a choileanadh. Ach, tha beairteas de dh'eòlas agus eachdraidh dhearbhte againn ann an gnìomhachas nan seirbheisean adhair, agus cumaidh sinn oirnn a' coimhead air cothroman teachd-a-steach airson an àm ri teachd.

Tha sinn ag amas air an teachd-a-steach choimeirsealta againn àrdachadh gus ath-thasgadh nar seirbheisean.

## Gus ar cuideachadh gus an t-amas sin a choileanadh, cuiridh sinn fòcas air a bhith:

- A' toirt taic do shlighean adhair làithreach agus a' cruthachadh slighean adhair ùra gus ro-innleachd fàs eaconamach na h-Alba a bhrosnachadh.
- A' leasachadh nan cumhaichean cleachdaidh agus cisean puirt-adhair againn gus taic a chumail ri glèidheadh shlighean agus gus teachd a-steach a mheudachadh.
- Ag ath-sgrùdadh na ro-innleachd coimeirsealta againn, gus coimhead air cothroman co-cheangailte ri soithichean adhair, agus cothroman eile, gus taic a chumail ris an eadar-ghluasad againn gu cothromachadh-carboin.
- A' cleachdadh nan so-mhaoinean, goireasan agus bun-structair làithreach againn, gus coimhead air seirbheisean a bharrachd a thoirt seachad gus teachd-a-steach a dhèanamh
- A' coimhead a-rithist air poileasaidh uairean fosglaidh nam port-adhair againn gus feumalachdan solar seirbheis loidhne-teasairginn, buannachdan eaconamach, feumalachdan chustamairean agus obrachadh nam port adhair a choileanadh.



Port-adhair Inbhir Nis

# Lùghdaich a' bhuidh àrainneachdail againn

Tha Alba air Suidheachadh-èiginneach na Gnàth-shìde a ghairm agus tha i air ath-sgrùdadh a dhèanamh air na gealltanasan aice a thaobh na gnàth-shìde. Tha iad seo a-nis am measg nan amasan as àrd-amasaiche san t-saoghal, ag iarraidh Cothromachadh-carboin a thaobh eimiseanan gasaichean taigh-ghlainne ro 2045. Ann an 2020, chuir galar mòr-sgaoilte Covid-19 fòcas a bharrachd air na gealltanasan gnàth-shìde is àrainneachdail againn.

Aig na h-amannan dùbhlach seo, tha cuideam mòr air roinn nan seirbheisean adhair agus 's e an t-amas againn gum bi na 11 puirt-adhair uile aig HIAL neodrach a thaobh carboin. Obraichidh sinn le Riaghaltas na h-Alba agus companaidhean adhair gus tursan-adhair clàraichte a dhì-charbonachadh agus gus taic a chumail ri cruthachadh soithichean-adhair gun eimiseanan gus feumalachdan na Gàidhealtachd is nan Eilean a choileanadh - a' cuideachadh le bhith a' toirt taic do thargaid Riaghaltas na h-Alba gus sgìre seirbheisean-adhair le cothromachadh-carbon a bhith ann ro 2040.

'S e puirt-adhair a tha sàbhailte agus tèarainte a ruith fo fhream-obrach riaghlaidh teann ar prìomh amas, agus thèid seo a chothromachadh le ar miann gus eimiseanan carboin a lùghdachadh.



Port-adhair Sumburgh

## Bidh ar Ro-innleachd Seasmhachd 10-bliadhna agus ar mapa-rathaid seasmhachd a' cuimseachadh air trì cuspairean:

- **A' lùghdachadh na buaidh àrainneachdail againn**  
Tha sinn ag aithneachadh na buaidh as urrainn a bhith aig ar cuid obrach air an àrainneachd ionadail, agus tha sinn dealasach a thaobh na buaidhean sin a thuigsinn agus a lùghdachadh. Cuiridh sinn fòcas air rianachd sgudail, stiùireadh uisge, èifeachdas lùtha agus cothroman airson fèin-ghineadh lùtha, air càileachd adhair, agus air buaidh ar n-obair air cruth-tìre agus eag-eòlas.
- **A' toirt taic do ar coimhearsnachdan agus ar daoine**  
Cuiridh sinn fòcas air a bhith a' cruthachadh àrainneachd obrach adhartach gus taic a chumail ri sunnd nan daoine againn agus gus cothromachadh beatha-obrach èifeachdach a bhith ann. Leanaidh sinn oirnn ag obair gu dlùth le ar co-obraichean, com-pàirtichean, agus coimhearsnachdan gus ar miann a bhith nar buidheann puirt-adhair roinneil le cothromachadh-carbon a thoirt gu buil. Ni sinn sgrùdadh air truailladh fuaim agus slighean ruigsinneachd uachdar airson co-obraichean, luchd-ceannach agus luchd-siubhal a bhios a' siubhal gu agus bho na puirt-adhair againn.
- **Seirbheisean-adhair le cothromachadh-carboin**  
Cuiridh sinn fòcas air an dleastanas againn gus cuideachadh gus targaid Riaghaltas na h-Alba a choileanadh gum bi a' Ghàidhealtachd is na h-Eileanan mar a' chiad sgìre adhair le cothromachadh-carbon san t-saoghail ro 2040. Cruthaichidh sinn pròiseactan leis na cosgaisean air obrachadh a-mach a rèir Mapa Slighe na Seasmhachd againn. Thèid iad seo a phrìomhachadh a rèir a' bhuidseit a tha againn agus thèid an sgaoileadh dhan Phlana Obrachaidh Chorpóra bhliadhna againn.

Cruthaichidh sinn pròiseactan leis na cosgaisean air obrachadh a-mach a rèir Mapa Slighe na Seasmhachd againn. Thèid iad seo a phrìomhachadh a rèir a' bhuidseit a tha againn agus thèid an sgaoileadh dhan Phlana Obrachaidh Chorpóra bhliadhna againn.

# Leasaich an sgioba-obrach againn gus modail gnìomhachais sùbailte ùr-nodha a libhrigeadh

Tha na daoine againn aig cridhe HIAL, agus tha iad an urra ris an lìonra puirt-adhair sàbhailte, aoigheil againn a tha ag obair chun nan ìrean proifeasanta as àirde. Is e ar n-amas àrainneachd obrach adhartach a chruthachadh le fòcas air sunnd nan daoine againn agus le cothromachadh beatha-obrach èifeachdach.

Gus lìonra puirt-adhair a tha sàbhailte agus seasmhach a libhrigeadh airson nan deicheadan ri thighinn, feumaidh sinn sgioba-obrach seasmhach, sùbailte agus tapaidh a thogail a bhios iomchaidh airson an àm ri teachd. Bidh sinn a' coimhead air diofar mhodal obrachaidh agus ag atharrachadh a rèir atharrachaidhean ann an cleachdadh teicneòlais, agus bidh obair shùbailte deatamach airson gnìomhachd èifeachdach.

Ann an raon gnìomhachais far a bheil sàbhailteachd ro-chudromach, bha sinn a-riamh a' feuchainn ri dhèanamh cinnteach gu bheil na sgilean agus an t-eòlas as àirde aig a h-uile duine againn gus an dreuchd aca a choileanadh. Cuidichidh ar cuideam air ionnsachadh fad-beatha gus dèanamh cinnteach gu bheil ar co-obraichean uidheamaichte gus modal gnìomhachais ùr-nodha a libhrigeadh agus gus am bi àrd-ìre de sheirbheis chustamairean ann fhathast.

Tha e cudromach cuideachd gum bi sinn a' tàladh raon farsaing de dhaoine bho air feadh a' chomann-shòisealta againn agus gun dèan sinn cinnteach gun cùm sinn oirnn a' tàladh agus a' cumail luchd-obrach àrd-inbhe gus ar feumalachdan san àm ri teachd a choileanadh.

## Gus ar cuideachadh gus na h-amasan sin a choileanadh, cuiridh sinn fòcas air a bhith:

- A' fastadh luchd-obrach gu h-ionadail agus a' cruthachadh obraichean fìor sgileil ann an coimhearsnachdan ionadail iomallach.
- Ag brosnachadh a' phoileasaidh ionad-obrach shùbailte againn a rèir nàdar air leth nan coimhearsnachdan anns a bheil sinn ag obair.
- A' tasgadh ann an leasachadh sgilean airson an àm ri teachd, a' mineachadh mar a tha sinn an dùil dèanamh cinnteach gu bheil na sgiobaidhean againn uidheamaichte airson saoghal na h-obrach san àm ri teachd.
- A' dèanamh cinnteach gu bheil na daoine againn air an trèanadh gu leòr agus gun urrainn dhaibh an comas a ruighinn nan dreuchd làithreach agus gun urrainn dhaibh comas riaghlaidh agus proifeiseanta a dhearbhadh.
- A' cruthachadh pasgan pàighidh is duais seasmhach a choimheadas ri duais iomlan gus an t-sùbailteachd as motha a thoirt seachad agus gus taic a chumail ri gnìomhachd ionadail.



# Obraich ann an com-pàirteachas airson àm ri teachd seasmhach

Tha ruith gach fear de na puirt-adhair againn an eisimeil obair com-pàirteachais le raon farsaing de luchd-ùidh. Tha iad seo a' gabhail a-steach nan coimhearsnachd ionadail, a bhios a' cleachdadh bun-structair nam port-adhair agus seirbheisean 'loidhne-teasairginn', buidhnean eile san roinn phoblaich, agus seirbheisean èiginn, cho math ri solaraichean, teanntan nam port-adhair agus na loidhneachan-adhair – am measg eile.

Tha e nas cudromaiche na bha e riamh, gun tog sinn air na com-pàirteachasan làidir againn le luchd-ùidh ionadail agus nàiseanta gus ar cuideachadh le bhith a' fiosrachadh nam prìomhachasan caitheamh agus nam planaichean againn airson an àm ri teachd. Tha suidheachaidhean neo-àbhaisteach agus cuideaman eaconamach a' leantainn, agus mar sin, feumaidh sinn obrachadh ann an com-pàirteachas airson leas nam buidhnean agus nan coimhearsnachdan againn.

Bidh e deatamach fòcas làidir a chumail air a' choimhearsnachd agus sinn a' coimhead air diofar mhodalan obrachaidh agus air a bhith a' leasachadh sheirbheisean airson nam port-adhair againn.

## Gus ar cuideachadh gus na h-amasan sin a choileanadh, cuiridh sinn fòcas air a bhith:

- A' leudachadh ar prògram coimhearsnachd, com-pàirtiche, luchd-ùidh, agus conaltradh chustamairean le libhrigeadh ionadail aig cridhe na cùise.
- A' cumail fòcas làidir air custamairean le bhith a' leudachadh suirbhidhean fios-air-ais bho luchd-cleachdaidh thar nam port-adhair uile againn gus cuideachadh le bhith a' fiosrachadh cho-dhùnaidhean obrachaidh is coimeirsealta.
- A' Coimhead air co-obrachadh le buidhnean com-pàirteachais gus èifeachdachasan cosgais agus eaconamaidhean-sgèile fhaighinn.
- Ag obair le com-pàirtichean, buidhnean agus gnìomhachasan gus dòigh-obrach a chruthachadh airson na h-Alba air fad airson seirbheisean adhair seasmhach.



Ruith an Raon-laighe, Inbhir Nis

# Fios thugainn

Tha sinn dealasach a thaobh a bhith a' cumail agus a' leasachadh nan seirbheisean againn agus cuiridh sinn fàilte air beachdan nan com-pàirtichean, custamairean, luchd-siubhail agus coimhearsnachdan ionadail againn.

Bidh sinn a' cleachdadh an fhios-air-ais a gheibh sinn gus sùil a chumail air ar coileanadh agus gus am fiosrachadh seo a thoirt a-steach dhan phròiseas dealbhaidh is riaghlaidh againn gus an t-seirbheis againn adhartachadh. Tha sinn toilichte leis an fhios-air-ais a bhios sinn a' faighinn agus tha sinn airson cluintinn mu eisimpleirean de dheagh chleachdadh agus càileachd seirbheis a tha nan deagh eisimpleirean de na h-irean seirbheis a tha sinn a' feuchainn ri thoirt seachad.

Ma tha rud sam bith a tha thu airson innse dhuinn mu dheidhinn, no ma tha thu ag iarraidh barrachd fiosrachaidh mu Phuirt-adhair na Gàidhealtachd is nan Eilean Earranta, cuir fios thugainn:

## Faic an làraich-lìn againn::

[www.hial.co.uk/contact-us](http://www.hial.co.uk/contact-us)

## Cuir post-d thugainn:

[info@hial.co.uk](mailto:info@hial.co.uk)

## Sgrìobh thugainn:

Puirt-adhair na Gàidhealtachd agus nan Eilean,  
Àrd-oifis, Port-adhair Inbhir Nis, Inbhir Nis IV2 7JB



**Innis gur toigh leat sinn air Facebook:**

[@hialairports](https://www.facebook.com/hialairports)



**Lean air Twitter sinn:**

[@Hial\\_Airports](https://twitter.com/Hial_Airports)



**Cùm ann an co-luadar air LinkedIn:**

[@hial-airports](https://www.linkedin.com/company/hial-airports)



**Lean air Instagram sinn:**

[@hial\\_airports](https://www.instagram.com/hial_airports)

